

# BUDGET 2018

## PARC DALTON ET PARC FLUVIAL DE LA RIVIÈRE BLANCHE

Financement - Plan d'affaires  
de la Corporation d'aménagement  
de la rivière Blanche (CARB)

Centre de services de Gatineau  
Conseil municipal | 27 au 30 novembre 2017



# La corporation d'aménagement de la Rivière Blanche (CARB)

- OSBL incorporé en 2002
- La mission de la CARB est de préserver et de valoriser le corridor des rives de la Blanche et de mettre en valeur la ferme ancestrale (Dalton) afin d'en faire profiter la communauté.
- La CARB compte sur plusieurs centaines de bénévoles pour réaliser ses objectifs.



# Principales réalisations

2004-2014

- 13 km de sentiers et 3 ponts couverts

2012-2017

- Hangar avec salle de rencontre
- Restauration de la maison Dalton
- Vergers et arbres fruitiers
- La gare (édifice multifonctionnel et pavillon d'accueil)
- Érablière et centre d'interprétation de l'érable
- École de rang
- Jardin floral (pavillon de repos) et l'atelier du jardinier
- Jardin expérimental, jardin floral et jardins communautaires
- À venir - Serre à papillon



# Opération du parc écologique Dalton

Le Parc écologique de la ferme Dalton a été développé sur des lots identifiés comme le parc du Bois-Joli. Il doit donc être considéré, avant tout, comme un parc municipal.

Par l'originalité de ses bâtiments, sa beauté et sa thématique, le parc se veut un lieu de découverte et d'interprétation de la vie en milieu rural.

À la suite des différentes phases d'aménagement, la CARB se penche maintenant sur l'exploitation du site et le développement de différentes activités d'animation et d'interprétation.

Afin d'actualiser cette mission au quotidien, la CARB a commandé un plan d'affaires lui permettant de générer des sources de revenus.



# Un partenariat

## Contribution de la Ville :

- Achat de terrains bordant la rivière Blanche
- Achat de la maison Dalton et de son terrain
- Permission d'aménager le parc du Bois-joli
- Infrastructures souterraines pour les bâtiments
- Octroi de 1,4 M\$ en financement direct depuis 2004
  - Surplus des ex-villes, budget discrétionnaire, Fonds des communautés



## Contribution de la CARB et de la communauté (valeur estimée : 2,8 M\$) :

- Implication de plusieurs centaines de bénévoles (2004-2017)
- Dons de matériel (bois, terre, roches, clôtures, végétaux, etc.)
- Entreprises : dons temps de machinerie, transport, expertise, etc.

# Le plan d'affaires

## Attraits et activités à exploiter

- Plein air urbain : 13 km de sentiers pour randonnée, vélo, ski de fond, raquette
- Tourisme local : beauté et unicité des aménagements
- Accueil de groupes : sorties scolaires, aînés, réceptions, etc.
- Activités thématiques d'interprétation : centre d'interprétation de l'érable, mode de vie rural, école de rang, horticulture, etc.
- Agriculture urbaine : jardin collectif de production de maïs, tournesol, légumes, pommes et petits fruits.



# Atouts et potentiel du projet

- Importante mobilisation de bénévoles
- Fort ancrage communautaire
- Aménagement de qualité
- L'organisme dispose de ressources et d'expertise en agriculture et en aménagement
- Le thème de l'agriculture urbaine est d'actualité et en développement
- Fort potentiel éducatif
- Potentiel d'utilisation du site 12 mois par année
- Créneau unique (vie rurale début 20<sup>e</sup> siècle)
- Rencontre les orientations des différentes politiques municipales (plein air urbain, agriculture urbaine, environnement, vélo, etc.)



# Sources de revenus identifiées

- Accueil de groupe : visites guidées, animations et ateliers d'interprétation
- Vente de produits (érablière, vergers, arbres fruitiers, rafraichissements, souvenirs)
- Serre à papillons (droits d'entrée)
- Location d'espace de marché extérieur
- Location pour réception
- Locations d'équipements plein-air (vélo, canots, kayaks)
- Subvention salariale du Programme Emploi d'été
- Dons de la communauté
- Activités de financement
- Revenus de commandites

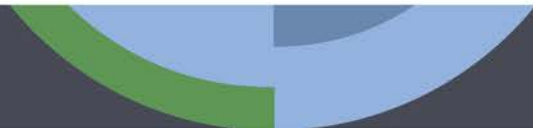




# Budget prévisionnel – 5 premières années

source : plan d'affaires POUR LE PARC ÉCOLOGIQUE DALTON ET LE PARC FLUVIAL DE LA RIVIÈRE-BLANCHE (MAI 2016)

Revenus	2018	2019	2020	2021	2022
Ventes de produits	4 800,00 \$	18 984,00 \$	25 044,00 \$	43 427,00 \$	48 304,00 \$
Activités	7 000,00 \$	7 700,00 \$	28 400,00 \$	45 100,00 \$	69 800,00 \$
Financement et commandites	43 658,00 \$	26 138,00 \$	29 942,00 \$	33 420,00 \$	36 850,00 \$
Programmes d'emploi	15 824,00 \$	15 824,00 \$	15 824,00 \$	15 824,00 \$	15 824,00 \$
<b>Subvention de la Ville</b>	<b>65 000,00 \$</b>	<b>65 000,00 \$</b>	<b>65 000,00 \$</b>	<b>35 000,00 \$</b>	<b>35 000,00 \$</b>
<b>Total</b>	<b>136 282,00 \$</b>	<b>133 646,00 \$</b>	<b>164 210,10 \$</b>	<b>172 771,00 \$</b>	<b>205 778,00 \$</b>
Dépenses	140 392,00 \$	128 974,00 \$	152 536,00 \$	154 037,00 \$	172 540,00 \$
Bénéfices	(4 110,00) \$	4 672,00 \$	11 674,00 \$	18 734,00 \$	33 238,00 \$



# Demande de partenariat financier avec la Ville

Selon le plan d'affaires présenté par la CARB, un partenariat financier avec la Ville serait nécessaire pour les 5 premières années d'exploitation.

- 65 000 \$ annuellement pour les 3 premières années
- 35 000 \$ annuellement pour les 2 années suivantes

Les fonds serviront principalement à embaucher des ressources humaines pour la coordination et le développement des activités du site.



# Recommandations

Ce projet a un très haut potentiel et adhère aux orientations de la Ville. Depuis 2004, la Ville a choisi d'appuyer ce projet en y investissant 1,8 M\$. Il est donc souhaitable de s'assurer de la pérennité du projet et des installations.

- Autoriser le trésorier à prévoir au thermomètre de bonifications des services la somme de 265 000 \$ réparti sur cinq ans (2018-2022).



# BUDGET 201\$

## Fin de la présentation

PARC DALTON ET PARC FLUVIAL  
DE LA RIVIÈRE BLANCHE

