

## Faits saillants

### *Quatre années de choix stratégiques*

#### Un budget équilibré de 577,8 millions \$

- Une hausse des dépenses totales de 13 millions \$ ou 2,3 % par rapport à 2016 :
  - Ceci représente la plus légère hausse depuis la fusion municipale.
- Hausse de taxes de 1,9 % pour les opérations de la Ville :
  - Selon l'Indice des prix à la consommation (IPC) « ciblé » par la Banque du Canada;
  - Malgré cette hausse de l'impôt foncier, la Ville est en constante compression budgétaire pour atteindre l'équilibre budgétaire (déficit structurel).
- Maintien de l'indexation de 1 % de la taxe dédiée au rattrapage des infrastructures :
  - Créé en 2012, ce fonds dédié aux infrastructures nous a permis d'investir à ce jour 56 millions \$ auxquels s'ajouteront 25,2 millions \$ en 2017.
- Pour une résidence médiane évaluée à 237 700 \$, l'augmentation équivaut à 75 \$.

#### La Commission de révision des dépenses et des services

- La Ville fait face à un déficit structurel de 4,3 millions \$. Elle a mis en place un plan de réduction sur cinq ans qui l'abaisse à 2,8 millions \$ en 2017, et le diminuera progressivement à 0,8 million \$ en 2021.
- Cela signifie qu'afin d'atteindre l'équilibre budgétaire, les travaux de la Commission de révision des dépenses et des services devront se poursuivre en se posant les questions suivantes :
  - Quelle est la pertinence du service offert?
  - Quel est le niveau de service souhaité?
  - Y a-t-il une optimisation dans la livraison?
- L'objectif des travaux de la Commission est de dégager des économies récurrentes de 15 millions \$ d'ici 2018.
- Depuis 2013, les économies réalisées représentent 13,2 millions \$, en avance sur le potentiel évalué originalement.
- En 2016, les travaux de la Commission ont permis de faire des économies de 2,9 millions \$.

#### Bonification des services à la population

- 80 000 \$ pour le démarrage d'un plan de sécurisation des corridors scolaires.
- Plus de 400 000 \$ en investissements culturels et récréatifs, soit :
  - 150 000 \$ pour la mise en place d'une stratégie événementielle;
  - 145 000 \$ afin de profiter d'une opportunité d'affaires pour agrandir la bibliothèque Aurélien-Doucet du secteur de Hull;
  - 105 000 \$ pour le nouveau plan d'action favorisant la création d'ateliers d'artistes;
  - 17 000 \$ pour les modifications au plan de déploiement des patinoires extérieures.

### **Programme d'investissements 2017-2019**

- Investissements de 373,9 millions \$ sur trois ans, dont 126,0 millions \$ en 2017 et particulièrement :
  - Réseau routier : 23,8 millions \$;
  - Réseaux d'aqueduc et d'égout : 34,9 millions \$;
  - Usines d'eau potable et d'eaux usées : 24,9 millions \$;
  - Édifices : 6,7 millions \$;
  - Aménagement des parcs et des espaces verts : 3,3 millions \$;
  - Logement social et Programme de rénovation résidentiel : 3,3 millions \$;
  - Développement du transport actif : 4,5 millions \$;
  - Autres dépenses : 14,7 millions \$.
  
- Enjeux suite aux remboursements des frais de croissance :
  - Un nouveau plan de financement permet de réaliser des parcs autrefois financés par les frais de croissance pour un montant de 5,1 millions \$;
  - La Ville mettra en place en 2017 un nouveau règlement pour rétablir les frais de croissance.
  
- Investissements de 53 millions \$ au cours des prochaines années rendu possible grâce à la taxe dédiée aux infrastructures pour s'attaquer à la coloration de l'eau.
  
- Poursuivre la stratégie pour bonifier l'enveloppe de réfection du réseau routier adoptée en 2015, une priorité du conseil municipal.
  
- Poursuivre la réalisation des plans d'interventions majeurs des artères commerciales :
  - Rue Notre-Dame (19,3 millions \$);
  - Boulevard St-Joseph (42,6 millions \$).
  
- Continuer à tirer le maximum des programmes de subventions des paliers de gouvernements supérieurs pour les infrastructures et le logement social :
  - Pour les années 2007 à 2017, des subventions d'un montant de 279 millions \$ auront permis de réaliser des travaux de 397 millions \$ pour les réseaux d'aqueduc et d'égout, les usines d'eau potable et d'eaux usées ainsi que le projet de la rue Jacques-Cartier.
  
- Réalisation de terrains synthétiques en partenariat avec le ministère de l'Éducation et de l'Enseignement supérieur et les commissions scolaires :
  - Grande-Rivière (CSPO) – 2 400 000 \$;
  - D'Arcy-McGee-Symmes (Western Québec) – 2 500 000 \$.

### **Une dette sous contrôle**

- Gatineau maintient une gestion prudente de sa dette.
- Troisième baisse consécutive de la dette en 2017 : de 563,8 millions \$ en 2016, elle diminuera de 6 millions \$.
- Le service de la dette ne représente plus que 11 % de nos dépenses alors qu'il en représentait 23 % au moment de la fusion municipale.
- Plus de 60 % du plan d'investissements est payé comptant, ce qui démarque Gatineau.