



# BUDGET 2018

## Discours du maire

Le 18 décembre 2017  
Seul le texte prononcé fait foi.



## Répondre aux défis de nos communautés

Bonjour, Mesdames,  
Bonjour, Messieurs,

Nous adoptons ce soir le premier budget du nouveau conseil municipal. Je tiens d'entrée de jeu à remercier l'ensemble des élus pour leur participation et leur apport lors des discussions budgétaires de la fin novembre jusqu'à l'adoption du budget aujourd'hui.

Je veux aussi saluer la contribution de toutes celles et de tous ceux qui, au sein de l'administration municipale, ont contribué de près ou de loin à ce long processus. Les discussions ont été nombreuses et tout au long de la préparation de ce budget, nous avons pu compter sur le professionnalisme et l'efficacité de nos employés, et ce, à tous les niveaux de l'organisation. L'exercice d'étude budgétaire démontre, une fois de plus, la rigueur, la prudence et la transparence de l'administration publique gatinoise.

C'est ce précieux travail de collaboration qui nous permet aujourd'hui de présenter aux Gatinoises et aux Gatinois un budget qui répond aux défis de nos communautés.

Le budget que nous adoptons aujourd'hui est équilibré et il répond à notre réalité fiscale. Nous poursuivons les importants efforts d'amélioration continue et de rattrapage massifs dans nos infrastructures entrepris depuis plusieurs années tout en choisissant d'investir de façon stratégique dans des projets qui vont améliorer la qualité de vie dans nos communautés partout sur le territoire.

PREMIER BUDGET  
DU NOUVEAU  
CONSEIL MUNICIPAL

## **Transparence**

Depuis plusieurs années, l'étude du budget à Gatineau se déroule en public. Il y a peu de villes au Québec qui peuvent se vanter de procéder de façon aussi transparente : durant quatre jours, les présentations et les discussions ont été diffusées en direct dans le site Web de la Ville. De cette façon, les citoyennes et les citoyens ont accès aux explications concernant le budget de leur Ville et, bien sûr, les journalistes aussi. En expliquant nos orientations financières à long terme, nos revenus et nos dépenses, les contribuables peuvent savoir à quoi servent les fonds qu'ils nous offrent le privilège de gérer.

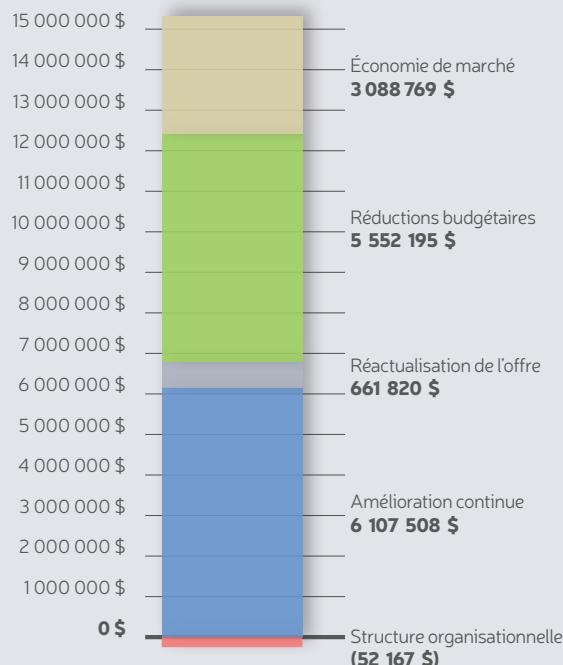
Si nous voulons que les gens comprennent mieux les décisions que nous prenons et les facteurs qui les motivent, ils doivent avoir accès à notre processus de prise de décision. Évidemment, ce sont des enjeux complexes, mais en combinant le travail des médias et le travail de vulgarisation que la Ville fait elle-même, notamment par l'outil Budget perspective citoyenne, nous aidons la population à mieux comprendre les choix auxquels nous sommes confrontés.

Si nous voulons que les gens s'intéressent davantage à la politique municipale et qu'ultimement, ils se rendent voter en plus grand nombre, ils doivent comprendre l'envergure et la portée de notre champ d'action. Nous continuerons à travailler en ce sens.



## La Commission de révision des dépenses et des services

En 2013, un rapport de Raymond Chabot Grant Thornton avait identifié un potentiel de 15 millions de dollars d'économies dans l'appareil municipal. Nous avons alors mis en place la Commission de révision des dépenses et des services qui avait le mandat de procéder à une révision des coûts et de la performance organisationnelle municipale, en plus de voir à réactualiser l'offre de services à la population. Plutôt que d'y aller avec des coupes aveugles, nous avons progressé service par service en réfléchissant à des façons de devenir plus efficaces, de mieux travailler. Nos employés ont été au cœur de la démarche depuis le début et je les remercie de leur engagement pour Gatineau. Ensemble, nous avons générée des économies permanentes annuelles puisque nous avons annoncé à l'automne avoir atteint 15,4 millions de dollars d'économies récurrentes un an plus tôt que l'échéancier prévu.



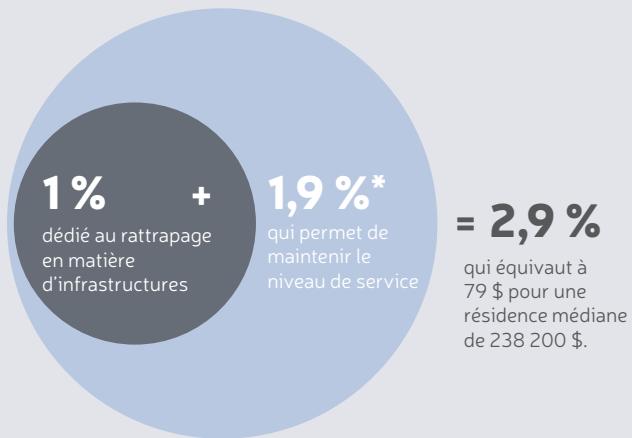
Je suis fier de la démarche que nous avons choisie pour parvenir à atteindre nos objectifs. Depuis quelques années, on peut constater qu'une culture d'amélioration continue s'installe solidement au sein de l'organisation.

Et le travail n'est pas terminé. D'ici au mois d'août, M. Carpentier, qui préside le comité exécutif, ainsi que M. Lajeunesse, président de la Commission de révision, procéderont à une révision budgétaire, revenus et dépenses, en profondeur en incluant le plan de main-d'œuvre et ils feront ensuite des propositions d'orientations budgétaires pour les trois prochaines années. Durant le présent mandat, nous explorerons notamment comment l'utilisation de certaines nouvelles technologies pourrait nous permettre des gains d'efficacité tout en améliorant la convivialité du service offert à la population. Notre objectif reste d'offrir le meilleur service possible, au meilleur coût possible, mais également de faire connaître aux Gatinois les efforts que nous faisons pour que chaque dollar qu'ils nous confient soit bien utilisé.

NOTRE OBJECTIF RESTE D'OFFRIR LE MEILLEUR SERVICE POSSIBLE, AU MEILLEUR COÛT POSSIBLE

# Les revenus

L'augmentation de taxes est conforme à notre plan financier à long terme et permet d'assurer la viabilité financière de la Ville. D'une part, nous augmentons la taxe foncière de 1,9 % pour les dépenses d'opération, ce qui nous permet de maintenir l'offre de service. Comme nous voulons aussi poursuivre le rattrapage dans l'entretien de nos infrastructures, nous maintenons aussi à 1 % la taxe dédiée aux infrastructures. Crée en 2012, la taxe dédiée aux infrastructures nous a permis d'investir à ce jour plus de 81 millions de dollars auxquels s'ajouteront 31,5 millions de dollars en 2018.



\* Correspond à l'indice des prix à la consommation (IPC) ciblé par la Banque du Canada.

Cette année, la hausse de taxes sera donc de 2,9 %, ce qui équivaut à 79 \$ pour un compte de taxes résidentielles médian (valeur foncière de 238 200 \$). Les taxes foncières représenteront en 2018 environ 88 % des revenus de la Ville de Gatineau, situation qui retiendra aussi notre attention au cours du mandat.

## Plan de diversification des revenus

Au cours du dernier mandat, nous avons adopté un plan de diversification des revenus pour nous permettre de réduire notre dépendance vis-à-vis de la taxe foncière. Plusieurs des éléments figurant au plan nécessitaient des représentations politiques auprès du gouvernement afin d'accorder aux villes plus de pouvoirs.

En juin dernier, l'Assemblée nationale a adopté le projet de loi n° 122 reconnaissant officiellement les municipalités comme des gouvernements de proximité. Cette loi accorde davantage d'autonomie et de pouvoirs légaux et financiers aux villes. En d'autres mots, les municipalités ont la capacité d'aller chercher de nouveaux revenus, autres que la taxe foncière, pour faire baisser la pression sur les contribuables.

Ces modifications nous permettent de mettre en œuvre certains éléments prévus à notre plan de diversification, notamment d'imposer dès 2018, à un taux plus élevé, les droits de mutation pour les transactions qui excèdent 1 000 000 \$, une mesure qui permettra de générer des revenus supplémentaires annuels de l'ordre de 2 millions de dollars tout en épargnant les contribuables moins fortunés.

Nous travaillerons aussi en 2018 sur des projets de règlements pour encadrer une taxe sur les stationnements du centre-ville et une augmentation des droits perçus sur les immatriculations. Selon les scénarios à l'étude, ces deux mesures pourraient générer des revenus importants et ainsi nous aider à diminuer la pression sur la taxe foncière dès 2019.

Il faut le répéter, c'est un pas historique qui a été franchi en juin dernier par le gouvernement du Québec en reconnaissant officiellement les villes comme gouvernements de proximité. Et nous devons continuer dans la voie de l'autonomie. Comme cela a été le cas au fil des dernières années, Gatineau continuera à collaborer activement avec l'UMQ et à revendiquer auprès du gouvernement du Québec des changements majeurs dans notre fiscalité. Les villes ont de plus en plus de responsabilités et elles doivent avoir les moyens d'y faire face. Un des prochains chevaux de bataille des villes est l'obtention d'un point de TVQ, un changement qui aurait un impact majeur sur les finances des villes québécoises. La campagne électorale de l'automne prochain sera un moment important pour tenter d'obtenir des engagements des différents partis sur la question.

## Une dette sous contrôle

Tous les indicateurs à notre disposition indiquent que notre dette est sous contrôle. En 2018, le service de la dette ne représente plus que 10,5 % de nos dépenses alors qu'il en représentait 23 % au moment de la fusion municipale. En chiffres absolus, elle est estimée à 607,5 millions de dollars en 2017.

La Ville de Gatineau doit maintenir une gestion saine et prudente de sa dette. Nous ne souhaitons pas mettre tout le fardeau fiscal sur les épaules des générations futures. Cette façon de faire témoigne de la rigueur de nos processus et de notre administration ainsi que d'une volonté d'équité intergénérationnelle envers les contribuables.

# Les dépenses et les investissements

Nous avons choisi d'investir dans l'amélioration de certains services municipaux stratégiques qui font une différence dans le quotidien et la qualité de vie de gens de Gatineau. En voici quelques exemples :

- Améliorer de la sécurité dans les corridors scolaires d'un plus grand nombre d'écoles.
- Améliorer le soufflage de la neige avec un investissement de 225 000 \$ supplémentaires pour dégager plus rapidement nos rues locales.
- Ajouter des jeux d'eau dans nos parcs et prolonger la période d'ouverture des piscines et des patinoires extérieures dès cet été.
- Appuyer de façon plus importante la revitalisation de nos anciens coeurs urbains et de notre centre-ville à l'aide de plusieurs mesures qui seront préparées en collaboration avec nos associations de commerçants et qui amélioreront notre offre commerciale et la qualité de vie dans les quartiers.
- Appuyer certains projets nés de la mobilisation de nos communautés comme le marché public du Vieux-Aylmer et le parc écologique Dalton.
- Mettre en place un programme pour encourager les gens à adopter des gestes écologiques.
- Mettre en place un programme de distribution gratuite du compost.

Nous nous sommes aussi donné les moyens financiers de pouvoir régler une fois pour toutes la question de l'agrandissement des bibliothèques Lucy-Faris et Guy-Sanche qui ne répondent plus aux besoins grandissants des citoyennes et des citoyens.

Chaque fois qu'une Ville bonifie l'offre dans son réseau de bibliothèques, la fréquentation augmente considérablement. Alors que l'avenir est dans l'économie du savoir, un investissement dans nos bibliothèques est stratégique et nécessaire. Il nous permet de former de meilleurs citoyens et une main-d'œuvre plus polyvalente.

Que ce soit sur le plan social, économique ou environnemental, ces initiatives répondent directement à des besoins de nos communautés. C'est en continuant d'être à l'écoute des citoyens et des différents groupes que la Ville peut continuer de raffiner son action d'année en année.

# Infrastructures : poursuivre le rattrapage

En matière d'infrastructures, malgré des investissements massifs au cours des dernières années, Gatineau a toujours un important retard à combler. Nous sommes une des villes au Québec qui en fait le plus pour remédier à la situation avec une série de mesures ciblées :

- Nous avons adopté, depuis 2012, une taxe spéciale de 1% consacrée uniquement aux infrastructures. Seulement en 2018, ce sont 31,5 millions de dollars de travaux qui seront réalisés grâce à cette taxe, en plus de 81 millions de dollars réalisés depuis 2012 avec cette enveloppe. C'est considérable.
- Depuis 2010, nous avons implanté une réserve pour nos nouvelles infrastructures de façon à planifier dès leur construction, l'argent nécessaire pour leur entretien futur. La réserve totalise 22,5 millions de dollars en 2018 et les premiers investissements réalisés à l'aide de ces fonds ont été faits dans les dernières années.
- De plus, nous adhérerons à tous les programmes de subvention susceptibles de nous aider à faire le rattrapage.

Ces mesures, toutes tournées vers nos infrastructures, représentent l'essentiel de notre marge de manœuvre fiscale. Et grâce à ces mesures, dans les prochaines années, nous referons complètement la rue Notre-Dame (19,3 millions de dollars) dans le Vieux-Gatineau et le boulevard Saint-Joseph dans le secteur de Hull (58,8 millions de dollars). Nous avons également entrepris un important chantier de 53 millions de dollars sur plusieurs années pour corriger la situation relative à la coloration de l'eau dans plusieurs quartiers, un important enjeu de qualité de vie.

NOUS SOMMES UNE  
DES VILLES AU QUÉBEC  
QUI EN FAIT LE PLUS  
POUR REMÉDIER À LA  
SITUATION

# Conclusion

Alors que nous amorçons un nouveau mandat, je suis convaincu que nous empruntons la bonne direction en adoptant ce budget aujourd’hui, un budget responsable et équilibré qui perpétue nos bonnes pratiques financières tout en nous permettant d’investir dans certains secteurs clés pour faire une différence dans la vie des gens. Dans chaque cas qui fait l’objet d’une amélioration de services, que ce soit pour la sécurité dans les corridors scolaires, la revitalisation de nos anciens coeurs urbains ou de notre centre-ville, les investissements dans le marché public d’Aylmer ou le parc écologique de la ferme Dalton, les besoins sont bien connus et clairement définis en collaboration avec des citoyens ou des groupes de partenaires sur le terrain.

Avec la démarche qui sera menée par MM. Carpentier et Lajeunesse, nous aurons l’occasion de statuer dans un avenir rapproché sur les objectifs et les orientations budgétaires des trois prochaines années et ainsi nous donner des principes clairs pour guider nos décisions en prévision des prochains budgets de la Ville.

Je remercie à nouveau les élus et les membres de l’administration pour leur contribution au processus budgétaire. Nous avons la chance de vivre dans une période enthousiasmante à Gatineau : nous avons une ville en croissance, une ville jeune, dynamique et superbe. Une ville avec des gens de partout au Québec et dans le monde. Une ville avec des groupes bien actifs dans le milieu des affaires, du milieu communautaire, de l’environnement, du milieu social et j’en passe. Nous avons autour de la table des élus qui viennent des quatre coins de la ville, qui ont des expériences et des expertises variées, des opinions parfois différentes, mais qui partagent tous le désir de travailler à améliorer notre communauté. Tous ensemble, nous pouvons continuer à faire avancer Gatineau.

TOUS ENSEMBLE, NOUS  
POUVONS CONTINUER  
À FAIRE AVANCER  
GATINEAU.

Le maire,



Maxime Pedneaud-Jobin