

# Budget 2023





# TABLE DES MATIÈRES

CONSEIL MUNICIPAL .....	3
FAITS SAILLANTS .....	4
SOMMAIRE DES VARIATIONS DU BUDGET .....	8
SOMMAIRE DES REVENUS 2022 – VS – 2023 .....	9
SOMMAIRE DES DÉPENSES 2022 – VS – 2023 .....	10
SOMMAIRE DES DÉPENSES PAR SECTEUR D'ACTIVITÉ 2022 – VS – 2023 .....	11
TAUX DE TAXES 2023 .....	13
COMPTE DE TAXES 2023 .....	14
PLAN D'INVESTISSEMENTS – VOLET MAINTIEN (PIVM) 2023 – 2024 – 2025 .....	15
Sommaire .....	16
Liste des projets .....	17



Mairesse  
France Bélisle



District  
d'Aylmer (1)  
Steven Boivin



District  
de Lucerne (2)  
Gilles Chagnon



District  
de Deschênes (3)  
Caroline Murray



District  
du Plateau (4)  
Bettyna Bélizaire



District  
de Mitigomijokan (5)  
Anik Des Marais



District du Manoir-des-  
Trembles-Val-Tétreau (6)  
Jocelyn Blondin



District  
de Huil-Wright (7)  
Steve Moran



District du Parc-de-la-  
Montagne-Saint-Raymond (8)  
Marc Bureau



District  
de l'Orée-du-Parc (9)  
Isabelle N. Miron



District  
de Limbour (10)  
Louis Sabourin



District  
de Touraine (11)  
Tiffany-Lee Norris Parent



District  
de Pointe-Gatineau (12)  
Mike Duggan



District du Carrefour-  
de-l'Hôpital (13)  
Olive Kamanyana



District  
du Versant (14)  
Daniel Champagne



District  
de Bellevue (15)  
Alicia Lacasse-Brunet



District du  
Lac-Beauchamp (16)  
Denis Girouard



District de  
la Rivière-Blanche (17)  
Jean Lessard



District  
de Masson-Angers (18)  
Mario Aubé



District  
de Buckingham (19)  
Edmond Leclerc

# FAITS SAILLANTS



Les enjeux financiers auxquels la Ville fait face exigent une réflexion quant à nos ambitions. Cet exercice, conduit par le Plan financier à long terme 2023-2032, a été déposé en septembre 2022 et vient encadrer le volet financier des dix prochaines années en adressant les besoins opérationnels et d'infrastructures en fonction de la capacité financière de la Ville.

L'année 2023 marque la première année où les paiements de taxes se feront en quatre versements. Cette nouvelle mesure permettra une meilleure gestion des liquidités pour les citoyens en cette période de reprise suite à la pandémie.

Deux nouvelles initiatives verront le jour en 2023. La première consiste en un investissement de 1,2 M \$ pour des acquisitions de terrains. Cette somme permettra à la Ville de faire des acquisitions stratégiques de terrains pour des investissements prioritaires de la municipalité ou en vertu de nos nouvelles obligations. La deuxième comprend un investissement aussi de 1,2 M \$ pour des initiatives en lien avec le plan climat. Ces deux initiatives se veulent récurrentes sur une période de 10 ans, permettant à terme de générer chacune 81 M \$.

Des bonifications importantes ont été apportées au niveau des services, entre autres au niveau du déneigement, de la foresterie urbaine et de la transition écologique. Ces bonifications apporteront des avantages pour le citoyen d'aujourd'hui et garantiront une meilleure perspective environnementale pour le citoyen à venir. Ces bonifications sont possibles grâce à la bonne activité économique de la Ville.

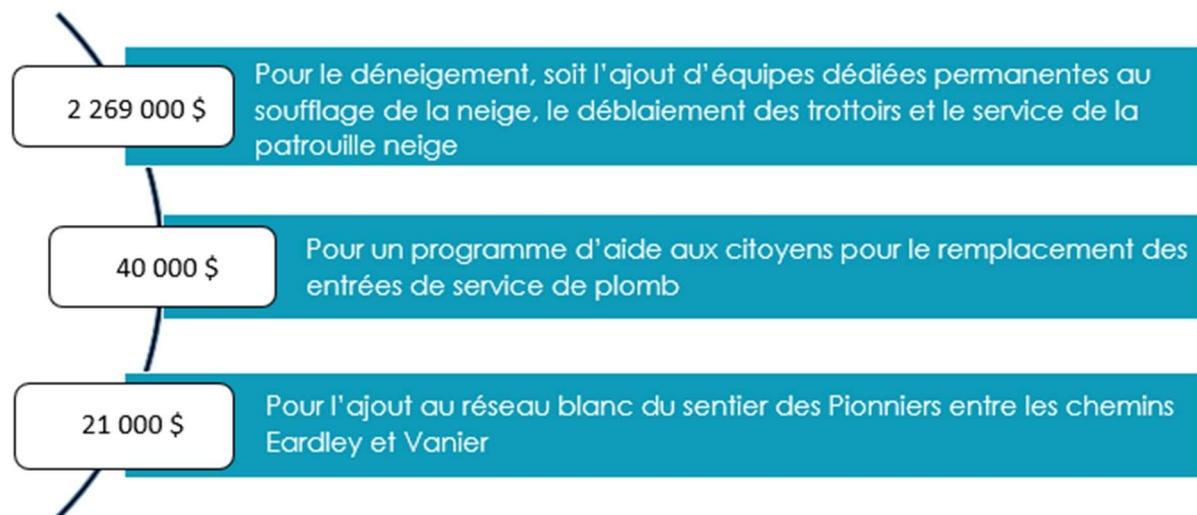
Les hausses de taxes reflètent également l'inflation, les difficultés d'approvisionnement et la pénurie de main-d'œuvre. De même, le tarif GMR augmente en fonction du nouveau Plan de gestion en matières résiduelles (PGMR), de l'ajout de ressources et de l'augmentation des coûts reliés au programme.



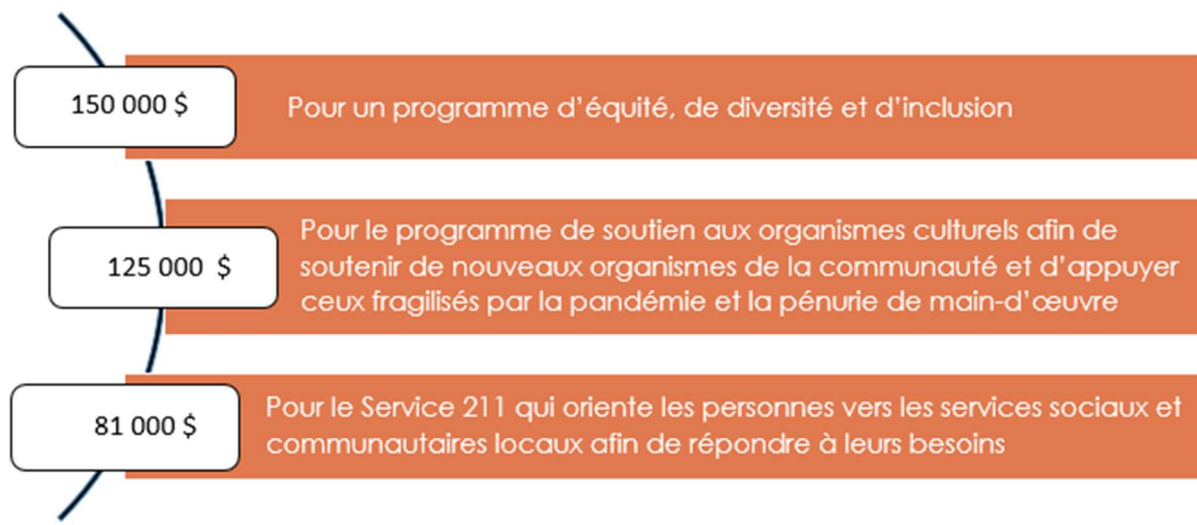
## AMÉLIORATIONS DES SERVICES À LA POPULATION

Le budget de fonctionnement inclut plusieurs améliorations des services pour le citoyen :

En lien avec les infrastructures municipales (2 330 000 \$) :



En lien avec l'appui à la communauté et les organismes (356 000 \$) :



En lien avec l'appui à la transition écologique (1 767 000 \$):

1 487 000 \$

Pour le plan de foresterie urbaine comprenant la protection, la conservation et l'amélioration de la forêt urbaine, la plantation d'arbres et l'augmentation de l'indice de canopée et la sensibilisation et l'implication de la communauté

228 000 \$

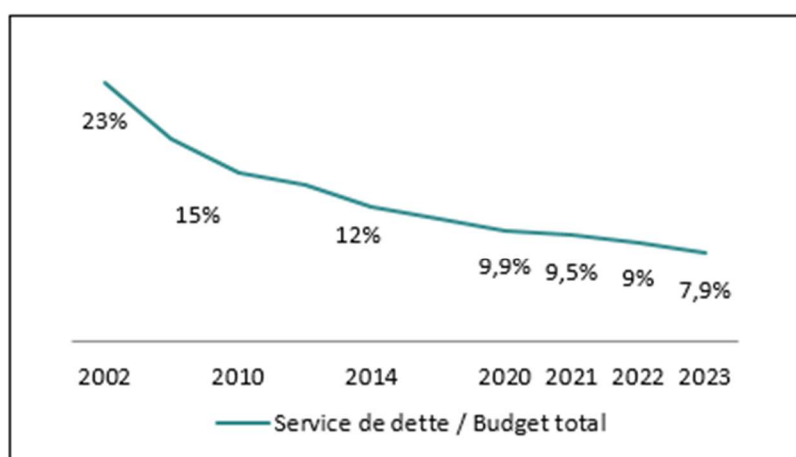
Pour l'année de transition du plan de la gestion de l'eau entourant la protection des écosystèmes aquatiques, la gestion adéquate des eaux pluviales, l'intérêt pour les contaminants émergents de l'eau et l'information, la sensibilisation et l'éducation des citoyens

52 000 \$

Pour l'année de transition de la Charte de la biodiversité qui vise à faire connaître, préserver, restaurer et gérer la biodiversité et les milieux naturels

## Service de dette

La Ville démontre un faible taux du service de dette de 7,9%, le plus bas parmi les grandes villes (voir le Plan financier à long terme 2023-2032 pour le comparatif).



Cette latitude apporte une certaine flexibilité pour faire face aux défis des prochaines années afin de réduire l'impact à court terme sur les citoyens.



# Investissement significatif dans les infrastructures

## **PLAN D'INVESTISSEMENTS 2023-2025 – VOLET MAINTIEN (642 M\$)**

La Ville adopte son Plan d'investissement – volet maintien dont 234 M\$ en 2023.

Elle maintient la croissance du fonds dédié aux infrastructures équivalent à 1% des revenus de taxes financée par la dette. Le Plan sera financé par le fonds dédié à raison de 72 M\$, par des règlements d'emprunts, des subventions et des réserves telle que la réserve cycle de vie.

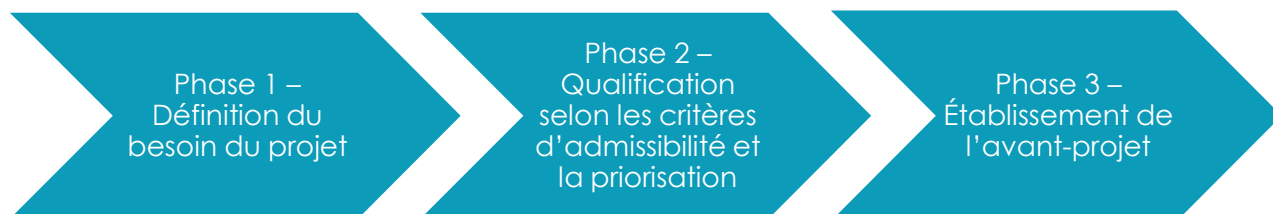
Ce plan comprend la poursuite de plusieurs projets majeurs en cours et des investissements supplémentaires soit :

- Des investissements de 190 M\$ sur une période de quatre ans allant jusqu'en 2025 pour le programme de réfection du réseau routier comprenant entre autres le pavage, l'aménagement de trottoirs et la réfection de ponts.
- La construction d'un nouveau point de service de la police dans le secteur ouest de la Ville (Aylmer) pour 16 M\$.
- Le nouveau plan directeur informatique 2023-2027 comportant un investissement de 11 M\$ en 2023. Ce plan vise à mieux outiller la Ville face aux enjeux de la sécurité et à améliorer le service aux citoyens.
- La réfection des réseaux d'aqueduc et égout pour un investissement de 71 M\$ en 2023, entre autre pour le réaménagement de la rue Notre-Dame pour 28 M\$ et le projet de la rue St-Joseph pour 30 M\$.
- La poursuite de la réfection de l'usine d'eau potable du secteur Gatineau.
- Un investissement de 12 M\$ en 2023 pour le remplacement de véhicules et machinerie pour les travaux publics et les services policiers et d'incendie.
- La poursuite du plan de financement pour les interventions associées à la situation relative à la coloration de l'eau, des investissements totaux de 61 M\$ sont prévus.
- La poursuite du plan de financement sur les investissements pour réduire les impacts des pluies importantes, des investissements totaux de 67 M\$ sont prévus. À noter qu'à ces montants s'ajoutent les fonds réservés pour réaliser les interventions du ruisseau Wabasse qui sont à réaliser d'ici 2028 (56,3 M\$).

## **PLAN D'INVESTISSEMENTS – VOLET PROJETS DE DÉVELOPPEMENT**

Une démarche de gouvernance des projets de développement a été adoptée par le Conseil municipal. Cette démarche permettra d'établir une définition et les critères qui viendront baliser les projets admissibles au Plan d'investissements-volet développement (PIVP).

Trois phases seront suivies dans la validation des projets de développement :



**Budget 2023**



## SOMMAIRE DES VARIATIONS DU BUDGET

### Hausse du budget de 6,4 %

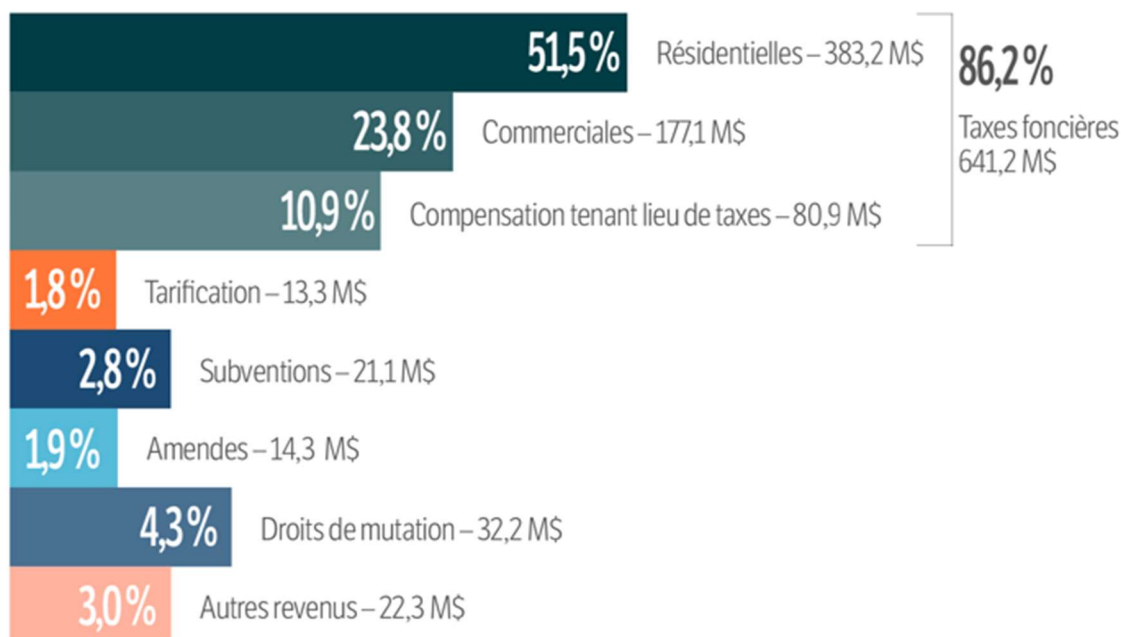
(exprimé en milliers de dollars)

Variation totale des revenus	44 926 \$
Indexation des taxes à l'évaluation	20 060 \$
Projection de nouvelles évaluations	12 058 \$
Droits de mutation	6 200 \$
Revenus de placement	3 500 \$
Hausse du tarif des matières résiduelles	1 990 \$
Compensations tenant lieu de taxes des édifices provinciaux	1 604 \$
Autres revenus	(486) \$
Variation totale des dépenses	44 926 \$
Salaires et avantages sociaux	21 183 \$
Ajustements budgétaires - Maintien du niveau de service et obligations	12 915 \$
Ajustements budgétaires - Améliorations de services	4 453 \$
Contribution municipale à la Société de transport de l'Outaouais	3 145 \$
Investissements dans les infrastructures	3 050 \$
Nouvelles initiatives - Acquisition de terrains et Plan climat	2 400 \$
Impact de la croissance de la Ville	1 794 \$
Service de la dette	(4 014) \$



## Budget 2023 – Un budget équilibré de 744,4 M\$

### Sommaire des revenus



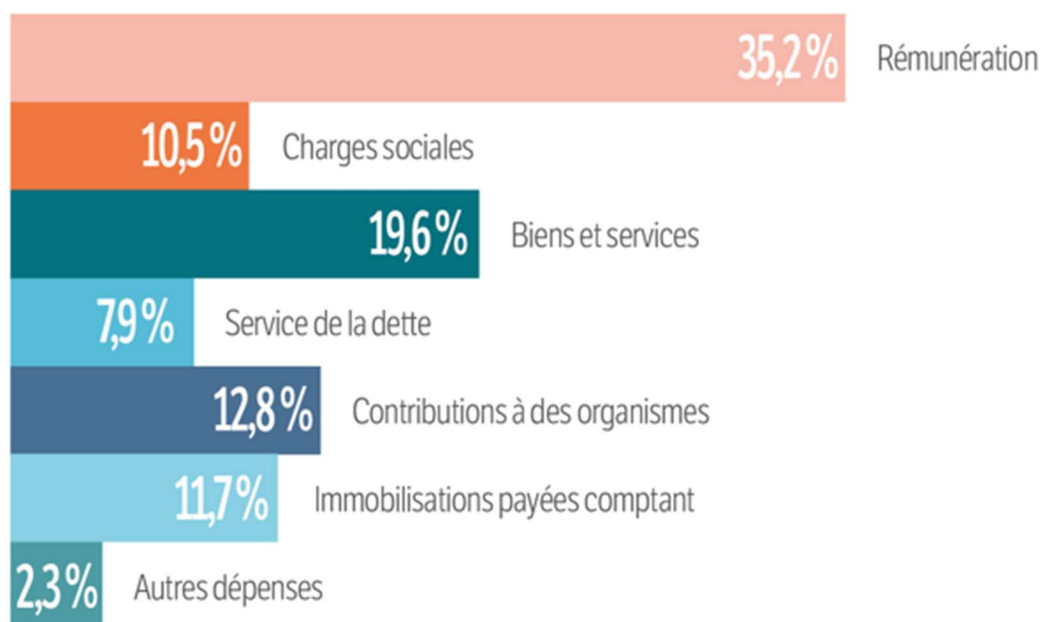
(Exprimé en milliers de dollars)

	2022	2023	Écart	%
<b>Taxes</b>				
Taxes sur la valeur foncière	499 204 \$	527 882 \$	28 678 \$	5,7%
Compensations tenant lieu de taxes	75 854 \$	80 901 \$	5 047 \$	6,7%
Taxe sur une autre base	30 243 \$	32 424 \$	2 181 \$	7,2%
<b>Total Taxes :</b>	<b>605 301 \$</b>	<b>641 207 \$</b>	<b>35 906 \$</b>	<b>5,9%</b>
<b>Subventions gouvernementales</b>	<b>21 404 \$</b>	<b>21 128 \$</b>	<b>(276) \$</b>	<b>-1,3%</b>
<b>Services rendus</b>				
Tarification	13 492 \$	13 325 \$	(167) \$	-1,2%
Recouvrement de dépenses	1 005 \$	835 \$	(170) \$	-16,9%
Ententes	735 \$	740 \$	5 \$	0,7%
Activités commerciales	29 \$	29 \$	- \$	0,0%
Divers	824 \$	824 \$	- \$	0,0%
<b>Total Services rendus :</b>	<b>16 085 \$</b>	<b>15 753 \$</b>	<b>(332) \$</b>	<b>-2,1%</b>
<b>Droits de mutation</b>	<b>26 000 \$</b>	<b>32 200 \$</b>	<b>6 200 \$</b>	<b>23,8%</b>
<b>Autres revenus</b>				
Amendes et pénalités	14 676 \$	14 306 \$	(370) \$	-2,5%
Intérêts	8 520 \$	11 220 \$	2 700 \$	31,7%
Licences et permis	3 668 \$	4 668 \$	1 000 \$	27,3%
Tarification 911	1 515 \$	1 515 \$	- \$	0,0%
Autres revenus	2 341 \$	2 439 \$	98 \$	4,2%
<b>Total Autres revenus :</b>	<b>30 720 \$</b>	<b>34 148 \$</b>	<b>3 428 \$</b>	<b>11,2%</b>
<b>Total Revenus:</b>	<b>699 510 \$</b>	<b>744 436 \$</b>	<b>44 926 \$</b>	

## Budget 2023

## Budget 2023 – Un budget équilibré de 744,4 M\$

### Sommaire des dépenses



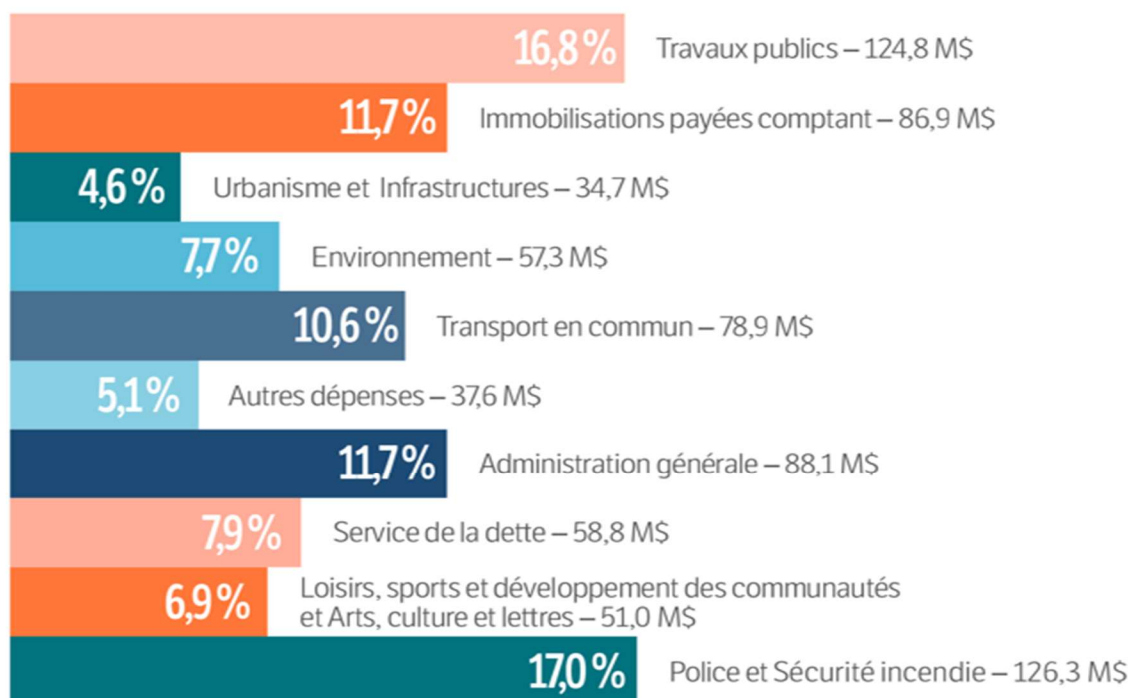
(Exprimé en milliers de dollars)

	2022	2023	Écart	%
<b>Rémunération</b>	244 737 \$	262 137 \$	17 400 \$	7,1%
<b>Charges sociales</b>	74 140 \$	77 923 \$	3 783 \$	5,1%
<b>Biens et services</b>				
Entretien et réparation	20 336 \$	24 325 \$	3 989 \$	19,6%
Locations	14 629 \$	16 162 \$	1 533 \$	10,5%
Transport et communications	5 873 \$	6 106 \$	233 \$	4,0%
Services professionnels, techniques et autres	48 427 \$	55 847 \$	7 420 \$	15,3%
Biens non durables	40 590 \$	43 482 \$	2 892 \$	7,1%
<b>Total Biens et services:</b>	<b>129 855 \$</b>	<b>145 922 \$</b>	<b>16 067 \$</b>	<b>12,4%</b>
<b>Service de la dette</b>	<b>62 770 \$</b>	<b>58 756 \$</b>	<b>(4 014) \$</b>	<b>-6,4%</b>
<b>Contributions à des organismes</b>				
Contributions à des organismes	16 042 \$	16 264 \$	222 \$	1,4%
Transport en commun	75 700 \$	78 845 \$	3 145 \$	4,2%
<b>Total Contributions à des organismes:</b>	<b>91 742 \$</b>	<b>95 109 \$</b>	<b>3 367 \$</b>	<b>3,7%</b>
<b>Immobilisations payées comptant</b>	<b>83 569 \$</b>	<b>86 619 \$</b>	<b>3 050 \$</b>	<b>3,6%</b>
<b>Autres dépenses</b>	<b>12 697 \$</b>	<b>17 970 \$</b>	<b>5 273 \$</b>	<b>41,5%</b>
<b>Total Dépenses:</b>	<b>699 510 \$</b>	<b>744 436 \$</b>	<b>44 926 \$</b>	

\* Nouvelles initiatives, imprévus, plans d'actions et politiques, etc.

## Budget 2023 – Un budget équilibré de 744,4 M\$

### Sommaire des dépenses par secteur d'activité



(Exprimé en milliers de dollars)

#### Administration générale

	2022	2023	Écart	%
Budget de la Mairie et du Conseiller désigné *	2 049 \$	3 063 \$	1 014 \$	49,5%
Conseil municipal	5 638 \$	5 786 \$	148 \$	2,6%
Vérificateur général	764 \$	832 \$	68 \$	8,9%
Bureau de l'Ombudsman	342 \$	348 \$	6 \$	1,8%
Direction générale	2 406 \$	2 380 \$	(26) \$	-1,1%
Centres de services	5 956 \$	6 786 \$	830 \$	13,9%
Service des communications	4 114 \$	4 481 \$	367 \$	8,9%
Module de l'aménagement et du développement économique	241 \$	582 \$	341 \$	141,5%
Service de l'évaluation	6 602 \$	6 734 \$	132 \$	2,0%
Service des finances	10 060 \$	11 102 \$	1 042 \$	10,4%
Service de l'informatique	10 149 \$	11 020 \$	871 \$	8,6%
Services juridiques	10 260 \$	12 234 \$	1 974 \$	19,2%
Service du greffe	3 691 \$	4 057 \$	366 \$	9,9%
Service des biens immobiliers	3 217 \$	3 444 \$	227 \$	7,1%
Service des ressources humaines	10 831 \$	11 772 \$	941 \$	8,7%
Service de la planification stratégique	640 \$	653 \$	13 \$	2,0%
Bureau de la performance	426 \$	435 \$	9 \$	2,1%
Centre d'appels non urgents (CANU)	2 029 \$	2 069 \$	40 \$	2,0%
Bureau des projets stratégiques	298 \$	302 \$	4 \$	1,3%
<b>Total Administration générale:</b>	<b>79 713 \$</b>	<b>88 080 \$</b>	<b>8 367 \$</b>	<b>10,5%</b>

## Budget 2023



(Exprimé en milliers de dollars)

	2022	2023	Écart	%
<b>Secrétariat du développement économique</b>	4 700 \$	4 766 \$	66 \$	1,4%
<b>Service de l'urbanisme et du développement durable</b>	17 808 \$	17 499 \$	(309) \$	-1,7%
<b>Service de police</b>	77 493 \$	81 514 \$	4 021 \$	5,2%
<b>Service de sécurité incendie</b>	40 829 \$	44 793 \$	3 964 \$	9,7%
<b>Bureau de la sécurité civile</b>	574 \$	605 \$	31 \$	5,4%
<b>Service des infrastructures</b>	11 090 \$	11 831 \$	741 \$	6,7%
<b>Service de l'environnement</b>	54 081 \$	55 808 \$	1 727 \$	3,2%
<b>Service de transition écologique</b>	- \$	1 451 \$	1 451 \$	s/o
<b>Service des travaux publics</b>	111 823 \$	124 771 \$	12 948 \$	11,6%
<b>Service des loisirs, des sports et du développement des communautés</b>	29 787 \$	30 058 \$	271 \$	0,9%
<b>Service des arts, de la culture et des lettres</b>	20 614 \$	21 046 \$	432 \$	2,1%
<b>Autres dépenses</b>				
Fonds dédié aux infrastructures	45 900 \$	48 450 \$	2 550 \$	5,6%
Réserve Cycle de vie	6 500 \$	7 000 \$	500 \$	7,7%
Transport en commun	75 709 \$	78 854 \$	3 145 \$	4,2%
Plan triennal d'effectif	2 000 \$	2 000 \$	- \$	0,0%
Régime de retraite des employés	19 349 \$	19 349 \$	- \$	0,0%
Service de dette	62 770 \$	58 756 \$	(4 014) \$	-6,4%
Nouvelles initiatives - Acquisition de terrains et Plan climat	- \$	2 400 \$	2 400 \$	s/o
Divers**	38 770 \$	45 405 \$	9 035 \$	23,3%
<b>Total Autres dépenses</b>	250 998 \$	262 214 \$	13 616 \$	5,4%
<b>Total Dépenses</b>	699 510 \$	744 436 \$	44 926 \$	

\* Ajustement tel que prescrit par la Loi sur les cités et villes Article 114.11

\*\* Imprévus, Contribution Office d'habitation de l'Outaouais, Tourisme Outaouais, Aéroport de Gatineau, améliorations de services, réserve pour négociation de conventions collectives, frais bancaires, etc.



# TAUX DE TAXES 2023

## TAXES SUR L'ENSEMBLE DU TERRITOIRE

TAUX PAR 1 000 \$ D'ÉVALUATION	
Catégorie résidentielle	8,485 \$
Catégorie 6 logements ou plus	8,569 \$
Catégorie agricole	5,652 \$
Catégorie forestier	5,652 \$
Catégorie non résidentielle	26,391 \$
Catégorie industrielle	26,391 \$
Catégorie terrains vagues desservis	16,970 \$
Transport en commun	2,043 \$
Service de dettes - nouvelle ville	1,193 \$

TAUX PAR LOGIS	
Gestion des matières résiduelles	149,85 \$

TAUX PAR LOCAL	
Gestion des matières résiduelles - PGMR-ICI	85,00 \$

## TAXES DE SECTEUR POUR LES DETTES DES EX-VILLES

TAUX PAR 1 000 \$ D'ÉVALUATION	
Buckingham	0,142 \$
Gatineau	0,001 \$
Hull	0,068 \$

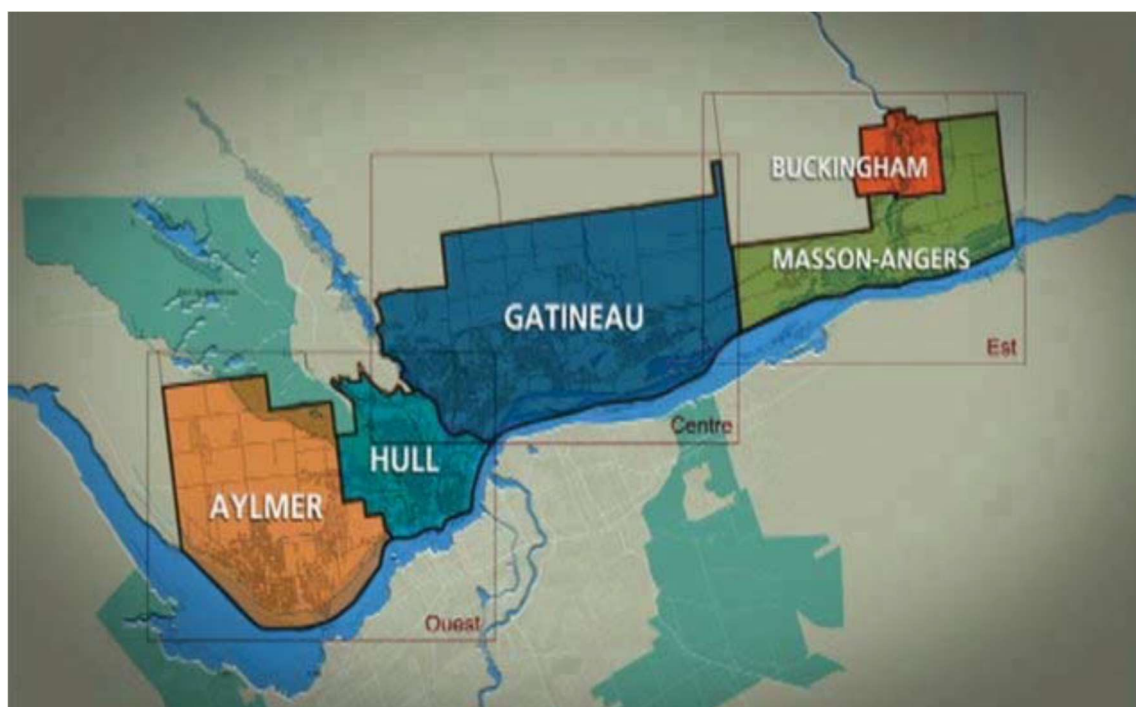
TAUX PAR LOGEMENT	
Aylmer	8,23 \$
Gatineau	11,71 \$

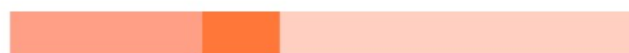
# COMPTE DE TAXES 2023

## POUR UNE RÉSIDENCE MÉDIANE ÉVALUÉE À 256 000 \$

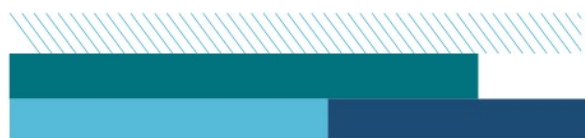
	Aylmer	Buckingham	Gatineau	Hull	Masson-Angers
Taxe catégorie résidentielle	2 172,16 \$	2 172,16 \$	2 172,16 \$	2 172,16 \$	2 172,16 \$
Transport en commun	523,01 \$	523,01 \$	523,01 \$	523,01 \$	523,01 \$
Matières résiduelles	149,85 \$	149,85 \$	149,85 \$	149,85 \$	149,85 \$
Service de la dette	305,41 \$	305,41 \$	305,41 \$	305,41 \$	305,41 \$
<b>Total par secteur</b>	<b>3 150,43 \$</b>	<b>3 150,43 \$</b>	<b>3 150,43 \$</b>	<b>3 150,43 \$</b>	<b>3 150,43 \$</b>
Taxes de l'ex-Ville	8,23 \$	36,35 \$	11,97 \$	17,41 \$	- \$
<b>TOTAL</b>	<b>3 158,66 \$</b>	<b>3 186,78 \$</b>	<b>3 162,40 \$</b>	<b>3 167,84 \$</b>	<b>3 150,43 \$</b>

Exclut les taxes d'améliorations locales, de contrôle biologique des moustiques et piscine





# PLAN D'INVESTISSEMENTS – VOLET MAINTIEN (PIVM) 2023 – 2024 – 2025



Budget 2023

# PLAN D'INVESTISSEMENTS - VOLET MAINTIEN

## Sommaire (Exprimé en milliers)

Projet	2023	2024	2025
Logement social et revitalisation	5 465 \$	5 465 \$	5 465 \$
Arts, culture et lettres	109 \$	109 \$	109 \$
Aménagement des parcs et des espaces verts	3 600 \$	6 350 \$	6 350 \$
Sécurité publique	3 630 \$	14 358 \$	776 \$
Informatique	17 651 \$	11 732 \$	7 343 \$
Édifices	6 210 \$	13 280 \$	9 020 \$
Usines et postes de pompage	11 878 \$	15 226 \$	17 501 \$
Remplacement de véhicules et machinerie	11 786 \$	10 576 \$	9 902 \$
Surdimensions des services municipaux	1 190 \$	1 890 \$	1 890 \$
Signalisation routière	1 360 \$	1 499 \$	1 576 \$
Réfection du réseau routier	52 207 \$	40 693 \$	57 000 \$
Autres interventions sur le réseau routier	3 460 \$	3 760 \$	5 910 \$
Programme de réfection d'aqueduc et d'égout	93 238 \$	41 222 \$	47 877 \$
Autres interventions sur les réseaux d'aqueduc et d'égout	5 805 \$	18 200 \$	21 700 \$
Honoraires professionnels	3 500 \$	3 500 \$	3 500 \$
Environnement	3 000 \$	2 000 \$	- \$
Plan de gestion des matières résiduelles	1 695 \$	9 650 \$	- \$
Schéma de couverture de risques en incendie	- \$	2 397 \$	3 493 \$
Autres investissements	8 530 \$	2 874 \$	3 088 \$
<b>GRAND TOTAL</b>	<b>234 314 \$</b>	<b>204 781 \$</b>	<b>202 500 \$</b>



## Liste des projets (Exprimé en milliers)

### Logement social et programme de revitalisation

Projet	2023	2024	2025
Fonds du logement social - Accès-logis	4 265 \$	4 265 \$	4 265 \$
Programme Rénovation Résidentielle	1 200 \$	1 200 \$	1 200 \$
<b>TOTAL</b>	<b>5 465 \$</b>	<b>5 465 \$</b>	<b>5 465 \$</b>

### Arts, culture et lettres

Projet	2023	2024	2025
Nouveau programme d'art public commémoratif	109 \$	109 \$	109 \$
<b>TOTAL</b>	<b>109 \$</b>	<b>109 \$</b>	<b>109 \$</b>

### Aménagement de parcs et d'espaces verts

Projet	2023	2024	2025
Honoraires professionnels	300 \$	300 \$	300 \$
Plan d'investissements communautaires (PIC)	3 300 \$	6 050 \$	6 050 \$
<b>TOTAL</b>	<b>3 600 \$</b>	<b>6 350 \$</b>	<b>6 350 \$</b>

### Sécurité publique

Projet	2023	2024	2025
Démolition du poste actuel et construction d'un nouveau point de services policiers - secteur ouest	3 000 \$	13 000 \$	- \$
Équipements spécialisés - Service de police	235 \$	235 \$	235 \$
Remplacement de caméras HD pour le système intégré de sécurité - Service de police	- \$	88 \$	- \$
Plan des effectifs policier - véhicules	245 \$	525 \$	375 \$
Remplacement d'habits de combat - Service des incendies	- \$	200 \$	- \$
Système de protection auditives et de communication - Service des incendies	- \$	152 \$	- \$
Équipements spécialisés - Service des incendies	150 \$	158 \$	166 \$
<b>TOTAL</b>	<b>3 630 \$</b>	<b>14 358 \$</b>	<b>776 \$</b>

### Informatique

Projet	2023	2024	2025
Demandes d'équipements informatiques et logiciels (DEL)	200 \$	200 \$	200 \$
Maintien des infrastructures technologiques	590 \$	590 \$	590 \$
Honoraires professionnels	5 428 \$	5 308 \$	5 367 \$
PDI informatique - 2023-2027	11 433 \$	5 634 \$	1 186 \$
<b>TOTAL</b>	<b>17 651 \$</b>	<b>11 732 \$</b>	<b>7 343 \$</b>

## Liste des projets (Exprimé en milliers)

Projet	Édifices		
	2023	2024	2025
Travaux correctifs - Bâtiments municipaux	350 \$	350 \$	600 \$
Travaux de remplacement de toitures	940 \$	940 \$	1 250 \$
Aéroport - mise à niveau des actifs	700 \$	- \$	- \$
Systèmes de contrôle à distance pour les équipements de chauffage, ventilation et air climatisé	120 \$	120 \$	150 \$
Honoraires professionnels	575 \$	575 \$	700 \$
Plan directeur - Électromécanique (CVAC)	470 \$	940 \$	1 250 \$
Mise à niveau - Autres édifices municipaux	710 \$	1 500 \$	1 500 \$
Maison du Citoyen - Modernisation des ascenseurs	300 \$	1 400 \$	- \$
Maison du Citoyen - Mise à niveau	650 \$	350 \$	- \$
Arénas - financement pour maintenir les arénas existants dans l'attente de la construction des nouveaux arénas	655 \$	765 \$	1 600 \$
Édifice Gamelin - réhabilitation du bâtiment	- \$	2 500 \$	- \$
Réfection des infrastructures aquatiques extérieures	- \$	200 \$	850 \$
Plan global de sécurisation des édifices, phases 2 et 3	100 \$	- \$	- \$
Procédure de cadenassage	100 \$	100 \$	- \$
Dalle de béton - Maison du Citoyen	- \$	3 000 \$	- \$
Travaux d'accessibilité universelle	- \$	- \$	350 \$
Réfection des centres communautaires et culturels	300 \$	300 \$	430 \$
Ateliers mécaniques - Mise à niveau des installations	240 \$	240 \$	240 \$
Travaux correctifs sur diverses installations électriques	- \$	- \$	100 \$
<b>TOTAL</b>	<b>6 210 \$</b>	<b>13 280 \$</b>	<b>9 020 \$</b>

## Usines et postes de pompage

Projet	2023	2024	2025
Honoraires professionnels traitement et pompage des eaux	278 \$	283 \$	288 \$
Vidange des boues des étangs - Usine Masson-Angers	850 \$	1 100 \$	900 \$
Équipements et divers travaux d'entretien aux usines	1 300 \$	1 300 \$	1 500 \$
Travaux correctifs aux infrastructures (réseaux et usines)	270 \$	270 \$	540 \$
Usine, postes de pompage et travaux d'aqueduc et d'égout financés par la taxe sur l'essence et la contribution du Québec (TECQ)	9 180 \$	12 273 \$	12 273 \$
Postes de pompes et collecteurs (Aqueduc et égout) - Secteur est	- \$	- \$	2 000 \$
<b>TOTAL</b>	<b>11 878 \$</b>	<b>15 226 \$</b>	<b>17 501 \$</b>

## Liste des projets (Exprimé en milliers)

### Remplacement de véhicules et machinerie

Projet	2023	2024	2025
Travaux publics et autres services	7 080 \$	5 728 \$	4 371 \$
Police et stationnement	1 744 \$	3 440 \$	2 341 \$
Incendies	2 147 \$	1 408 \$	3 190 \$
Ajout de véhicules et équipements	815 \$	- \$	- \$
<b>TOTAL</b>	<b>11 786 \$</b>	<b>10 576 \$</b>	<b>9 902 \$</b>

### Surdimensions des services municipaux

Projet	2023	2024	2025
Part municipale aux projets de développement	940 \$	1 640 \$	1 640 \$
financement de nouvelles infrastructures dans les secteurs déjà construits	250 \$	250 \$	250 \$
<b>TOTAL</b>	<b>1 190 \$</b>	<b>1 890 \$</b>	<b>1 890 \$</b>

### Signalisation routière

Projet	2023	2024	2025
Programme d'aménagement de mesures de modération de la circulation et stratégie de communication	547 \$	549 \$	551 \$
Programme annuel d'amélioration et d'ajout de feux de circulation	623 \$	750 \$	755 \$
Programme d'amélioration des passages à niveau	100 \$	100 \$	100 \$
Programme d'éclairage de rues - Ajouts de lampadaires	- \$	- \$	70 \$
Remplacement des équipements de feux de circulation	90 \$	100 \$	100 \$
<b>TOTAL</b>	<b>1 360 \$</b>	<b>1 499 \$</b>	<b>1 576 \$</b>

### Réfection du réseau routier

Projet	2023	2024	2025
Programme d'amélioration des chemins en gravier	250 \$	250 \$	250 \$
Programme de reprofilage de fossés	330 \$	330 \$	330 \$
Programme de réfection du réseau routier	38 227 \$	24 113 \$	40 420 \$
Programme de réfection du réseau routier - supplément 24 M\$	6 000 \$	6 000 \$	6 000 \$
Programme de réfection du réseau routier - supplément 27,4 M\$	7 400 \$	10 000 \$	10 000 \$
<b>TOTAL</b>	<b>52 207 \$</b>	<b>40 693 \$</b>	<b>57 000 \$</b>



## Liste des projets

### ANNÉE 2023

### Réfection du réseau routier

Trottoirs et bordures - Traitement de fissures - Rapiéçage - Méga-rapiéçage - Interventions palliatives - travaux publics

Boulevard La Vérendrye : Montée Paiement à Paquette

Boulevard Alexandre-Taché : Samuel de Champlain à l'est du boulevard St-Raymond

McConnell : Samuel-Edey à Vanier

Dollard : Lépine à Sauvé

Vernon - phase 2 : Pink à Vanier

Montée Paiement : Davidson à boulevard des Entreprises

Boulevard La Vérendrye : Main à Paquette

Perry : Antoine-Boucher à Pink

Boulevard de la Cité : boulevard Saint-René à boulevard de La Vérendrye

Boulevard de la Gappe : Gréber à 100m vers l'Est

Perry : Eardley à Antoine-Boucher

Laurentides : Chemin Montréal à Neuville

A.Gibeault : P.-Labine à Malartic

Bagot : Parker à Broad

Boulevard de La Vérendrye : boulevard Labrosse à Main

Vanier : Vernon à Cook (réalisation par les Travaux publics)

Cook : Simmons à Vanier (réalisation par les Travaux publics)

Interventions ponctuelles

Rue Alonzo-Carrière : boulevard Maloney Est à Alban-Lavigne

Rue Boudria : boulevard Alexandre-Taché à Lucerne

Rue Brouage : Atholl Doune à Brouage (courbe ouest)

Rue Magnus Est : Main à boulevard St-René est

Rue Cook : Perry à Klock

Rue des Cerisiers : Liards à de l'Écorce

Rue des Géraniums : boulevard Labrosse à Fin est

Rue Hillcrest : Landreville à Main

Rue des Rédemptoristes : Foran à boulevard Wilfrid-Lavigne

Rue Dumas : Berri à boulevard St-Joseph

Rue Nicolet : Berri à boulevard St-Joseph

Rue Saint-Alexandre : Des Érables à Des Érables

Rue Versailles : Notre-Dame à boulevard Maloney Est

Rue Adrien-Robert : d'Edmonton à Adrien-Robert (financement additionnel)

Travaux de réfection du réseau routier réalisés dans le cadre de la TECQ

### ANNÉE 2023

### Réfection du réseau routier - supplément de 24 M\$

Réfection de pavage dans les rues locales - à déterminer

Rue Amherst : Berri à Boulevard St-Joseph

Rue Promenade du Portage : Eddy à boulevard Alexandre Taché

Boulevard St-Raymond : Chemin d'Aylmer à boulevard des Allumettières

Boulevard Maisonneuve : Sacré-Cœur à boulevard des Allumettières



## Liste des projets

### ANNÉE 2023

#### Réfection du réseau routier - supplément de 27,4 M\$

Réfection de pavage dans les rues locales - à déterminer  
Scellement de fissures bande larges  
Rue des Érables : de Tourelle à de Massicotte  
Rue des Érables : de Massicotte à Taché  
Chemin d'Aylmer : de l'Hippodrome à Allen  
Chemin d'Aylmer : Allen à Samuel-de-Champlain  
Boulevard Montclair : Richelieu à Moussette

### ANNÉE 2024

#### Réfection du réseau routier

Trottoirs et bordures - Traitement de fissures - Rapiéçage - Méga-rapiéçage - Interventions palliatives - travaux publics  
Sacré-Cœur : Saint-Rédempteur à Laurier  
Lionel-Emond : Gamelin à Marguerite-Bourgeois  
Moussette : Binet à Brodeur  
Boulevard Alexandre-Taché : boulevard Saint-Raymond à Boudria  
Montée Paiement : St-Thomas à 6e rang  
Pink : Perry à Klock  
Georges : Montréal Ouest à bretelle nord de l'autoroute 50 (réalisation par les Travaux publics)  
Rue Brook : Front à Eardley  
Rue Cavalier-de-Lasalle : Guy-Millette à boulevard Labrosse  
Rue Curé-Roy : Pierre Laporte à Trudel  
Rue Glenwood : Eastern à Fraser  
Rue de Grand-Duc : des Harfangs à de Grand-Duc  
Rue Léger : Notre-Dame à Monseigneur Lemieux  
Rue Mondoux : Gouin à boulevard Saint-René  
Rue North : Parker à Court  
Rue Victoria : boulevard Maisonneuve à Laurier  
Travaux ponctuels  
Travaux de réfection du réseau routier réalisés dans le cadre de la TECQ

### ANNÉE 2024

#### Réfection du réseau routier - supplément de 24 M\$

Réfection de pavage dans les rues locales - à déterminer  
Avenue Buckingham : Lépine à Maclaren  
Davidson Ouest : Montée Paiement à Desforges  
Avenue Frank-Robinson : Principale à boulevard de Lucerne  
Rue Lebaudy : Maillard à de Cannes  
Place Samuel-De-Champlain : chemin d'Aylmer à boulevard de Lucerne  
Interventions ponctuelles

## Liste des projets

### ANNÉE 2024

### Réfection du réseau routier - supplément de 27,4 M\$

Réfection de pavage dans les rues locales - à déterminer  
Scellement de fissures bande larges  
Rue Montebello: Guigues à boulevard Lorrain  
Rue Guigues : boulevard St-René à Rapibus  
Boulevard du Mont-Bleu : Des Groseillers à boulevard Saint-Joseph  
Boulevard Alexandre-Taché : Montcalm à Hanson  
Boulevard du Plateau : Atmosphère à des Grives  
Chemin de la Montagne : Vanier à Baillie  
Avenue de Buckingham : Maclaren Est à 342 av. de Buckingham

### ANNÉE 2025

### Réfection du réseau routier

Trottoirs et bordures - Traitement de fissures - Rapiéçage - Méga-rapiéçage - Interventions palliatives - travaux publics  
Boulevard Montclair et Saint-Rédempteur : boulevard de la Carrière à boulevard Sacré-Cœur  
Boulevard de l'Hôpital : Boulevard Maloney à boulevard St-René  
Boulevard de l'Hôpital : Boulevard St-René à boulevard La Vérendrye  
Saint-Rédempteur : boulevard Sacré-Cœur à boulevard des Allumettières  
Edgar-Chénier : Saint-Hyacinthe à Saint-Henri  
Principale : boulevard Wilfrid-Lavigne à de la Colline  
Chemin Aylmer : Colline à Victor-Beaudry  
Saint-Louis : Jacques-Cartier à Robert-Savoie  
Glenholm : Woods à Armour  
Moussette : Brodeur à boulevard Montclair  
Mutchmore : Louis-Hébert à Abigail  
Boulevard La Vérendrye Est : boulevard Labrosse à Davidson Est  
Boulevard de Lucerne : Boudria à Saint-Dominique  
De la Savane : Lausanne à boulevard de la Cité  
Bellechasse : Avenue Gatineau à Saint-Amour  
Lamarche : Bellehumeur à boulevard de l'Hôpital  
Cheval-Blanc : boulevard Maloney Est à Fauvettes  
Boulevard de La Vérendrye Est : boulevard Labrosse à Main  
Boulevard de La Gappe: Bretelle Ouest à Gréber (financement additionnel)  
Rue Mclean : Corse à Mclean  
Rue Mutchmore : Abigail à fin sud Mutchmore  
Rue Dubeau : boulevard Saint-René Ouest à Filiatrault  
Rue Benoît : boulevard Labrosse à fin est  
Rue Calais : Nantes à Flandres  
Rue Baumiers : Cerisiers à des Pins Blancs  
Rue Hôpital : Maloney ouest à Lamarche  
Rue Glendale : Bridge à fin sud (réalisation par les Travaux publics)  
Travaux de réfection du réseau routier réalisés dans le cadre de la TECQ

## Liste des projets

### ANNÉE 2025

### Réfection du réseau routier - supplément de 24 M\$

Réfection de pavage dans les rues locales - à déterminer  
 De Cannes (portion Est) : boulevard La Vérendrye à Monte-Carlo  
 Chemin d'Aylmer : Victor-Beaudry à Maple Grove  
 De la Côte-des-Neiges : Mont-Royal à Louis-Colin

### ANNÉE 2025

### Réfection du réseau routier - supplément de 27,4 M\$

Réfection de pavage dans les rues locales - à déterminer  
 Scellement de fissures bande larges  
 Maloney Ouest : Montée Paiement à André-Ménard  
 Pierre-Laporte : 276 à Tourangeau  
 Rue du Barry : Baron à boulevard de La Vérendrye  
 Boulevard du Grives : de l'Arc-en-ciel à Pampéro  
 Rue Laurentides : Rue de Neuville à Bretelle Nord aut. 50  
 Avenue Lépine : Avenue de Buckingham à Rue Dollard (voie Sud)  
 Avenue Lépine : Avenue de Buckingham à voie ferrée (voir Nord)  
 Boulevard Labrosse : Saint-René Est à Vérendrye Est  
 Boulevard de L'Hôpital : de l'Oasis à Brunante

### Autres interventions sur le réseau routier

Projet (exprimé en milliers)	2023	2024	2025
Programme de réfection des ponts et ouvrages d'art	470 \$	470 \$	470 \$
Nouveaux trottoirs en milieu bâti	940 \$	1 940 \$	1 940 \$
Réaménagement du boulevard Gréber entre le boulevard de la Gappe et la rue du Barry	150 \$	900 \$	2 300 \$
Réaménagement de l'intersection des boulevards St-Raymond et Cité-des-Jeunes	- \$	- \$	750 \$
Réaménagement d'intersections	400 \$	450 \$	450 \$
Réaménagement de l'échangeur Montée-Paiement de l'autoroute 50 - par ville	750 \$	- \$	- \$
Chemin Vanier entre le chemin d'Aylmer et le chemin Pink	750 \$	- \$	- \$
<b>TOTAL</b>	<b>3 460 \$</b>	<b>3 760 \$</b>	<b>5 910 \$</b>



## Liste des projets

### Programme de réfection d'aqueduc et d'égout

Projet (exprimé en milliers)	2023	2024	2025
Programme de réfection des réseaux d'aqueduc et d'égout	25 985 \$	20 085 \$	32 008 \$
Travaux de remplacement des conduites T.T.O.G. (tuyaux de tôle ondulée galvanisée)	1 500 \$	- \$	2 000 \$
Réaménagement de la rue Notre-Dame	28 345 \$	4 440 \$	327 \$
Programme du projet St-Joseph	30 423 \$	9 406 \$	5 530 \$
Salaires - aqueduc, égout, pavage	6 985 \$	7 291 \$	8 012 \$
<b>TOTAL</b>	<b>93 238 \$</b>	<b>41 222 \$</b>	<b>47 877 \$</b>

#### ANNÉE 2023

#### Programme de réfection d'aqueduc et d'égout

Travaux de réfection des services égouts & aqueduc - rue Dollard : Lépine à Sauvé.  
Remplacement d'aqueduc secteur Val-Tétreau  
Réfection des services municipaux du bassin chemin Montréal Est, phase 4.  
Réfection des infrastructures sur les rues locales 2023 : rues Boudria, Hillcrest et Lombard  
Honoraires professionnels

#### ANNÉE 2024

#### Programme de réfection d'aqueduc et d'égout

Remplacement d'aqueduc, secteur Val-Tétreau  
Réfection des infrastructures secteur Millar et Hanson  
Phase 3: Hadley : de Millar à Taché  
Phase 4: Millar et Dumontier  
Réfection des infrastructures sur les rues locales 2024 : Rues Brook et Mondoux  
Correction de problèmes d'égouts : bas-fond, refoulement  
Honoraires professionnels

#### ANNÉE 2025

#### Programme de réfection d'aqueduc et d'égout

Saint-Rédempteur : reconstruction complète de Sacré-Cœur à boulevard des Allumettières  
Edgar-Chénier : boulevard St-Rédempteur à St-Henri  
Boulevard Montclair : reconstruction des services municipaux du boulevard de La Carrière au ruisseau de la Brasserie  
Remplacement d'aqueduc, secteur Val-Tétreau  
Ajouts de conduites d'aqueduc (bouclages) pour renforcement du réseau - Secteur Gatineau : Pont Alonzo  
Vieux-Gatineau : Réfection des infrastructures et séparation des réseaux rues Cypress, Birch, Vianney, Poplar et Canipco  
Réfection des services municipaux : Buckingham est  
- rue des Pins (de Joseph à Lefebvre)  
- rue Bélanger (de Joseph à Ross)  
- rue Scierie (de Joseph à 438 Scierie)  
- rue Chénier (de Scierie à Jean XXIII)  
- rue Ross (de Chénier à 157 Ross)



## Liste des projets (Exprimé en milliers)

### Autres interventions aqueduc et égout

Projet	2023	2024	2025
Bassin de rétention zone blanche et urbanisation du chemin de Chambord	315 \$	9 700 \$	11 700 \$
Travaux correctifs de drainage - secteur Wychwood	300 \$	4 000 \$	4 000 \$
Boulevard Lorrain - remplacement d'aqueduc	920 \$	- \$	- \$
Programme de débranchement (CM-2021-283)	1 000 \$	1 230 \$	2 384 \$
Programme de reprofilage des fossés	1 270 \$	1 270 \$	1 270 \$
Réseau pluvial : Corrections aux divers bassins versants	- \$	- \$	346 \$
Plan directeur égout sanitaire - Surverses	2 000 \$	2 000 \$	2 000 \$
<b>TOTAL</b>	<b>5 805 \$</b>	<b>18 200 \$</b>	<b>21 700 \$</b>

### Honoraires professionnels

Projet	2023	2024	2025
Honoraires professionnels (aqueduc, égout et réseau routier)	3 500 \$	3 500 \$	3 500 \$
<b>TOTAL</b>	<b>3 500 \$</b>	<b>3 500 \$</b>	<b>3 500 \$</b>

### Environnement

Projet	2023	2024	2025
Site Cook – réfection du système de captation du lixiviat	1 000 \$	- \$	- \$
Disposition des sous produits d'excavation	2 000 \$	2 000 \$	- \$
<b>TOTAL</b>	<b>3 000 \$</b>	<b>2 000 \$</b>	<b>- \$</b>

### Plan de gestion des matières résiduelles

Projet	2023	2024	2025
Construction d'un écocentre - secteur ouest	595 \$	9 000 \$	- \$
Construction d'un centre de transbordement et maintien du centre de transbordement du 860, boulevard de la Carrière	1 000 \$	- \$	- \$
Aménagement du terrain à l'est de l'écocentre de l'Aéroparc (site d'entreposage)	100 \$	650 \$	- \$
<b>TOTAL</b>	<b>1 695 \$</b>	<b>9 650 \$</b>	<b>- \$</b>

### Schéma de couverture de risques en incendie

Projet	2023	2024	2025
Programme de remplacement des véhicules incendies qui avaient été financés par le 1er Schéma de couverture de risques en incendie (SCRI)	- \$	2 397 \$	3 493 \$
<b>TOTAL</b>	<b>- \$</b>	<b>2 397 \$</b>	<b>3 493 \$</b>

## Liste des projets (Exprimé en milliers)

Projet	Autres investissements		
	2023	2024	2025
Travaux financés à même la réserve cycle de vie	8 030 \$	1 100 \$	1 600 \$
Plan d'action 2023-2028 du plan directeur d'aménagement des terrains vacants	200 \$	200 \$	200 \$
Réfection des sentiers récréatifs	- \$	470 \$	470 \$
Infrastructures pour l'électrification de la flotte	- \$	100 \$	100 \$
Mise aux normes de la signalisation routière des passages pour personnes	300 \$	300 \$	- \$
Plan de foresterie urbaine (part immobilisable)	- \$	704 \$	718 \$
<b>TOTAL</b>	<b>8 530 \$</b>	<b>2 874 \$</b>	<b>3 088 \$</b>