

Budget 2023

Discours de la mairesse

Le 6 décembre 2022

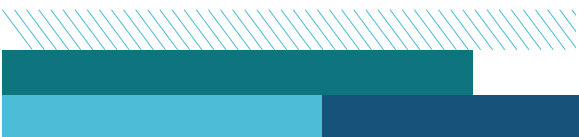
Seule la version prononcée fait foi.

Un virage pour se donner les moyens de nos ambitions

Bonjour,

À pareille date l'an dernier, ce conseil municipal adoptait à l'unanimité un programme qui donnait une vision à ce mandat. Je suis fier de constater que nous avançons déjà sur nos sept grandes orientations, en particulier sur la mise en valeur de la diversité et de l'inclusion, et également face à l'urgence climatique et la protection de notre biodiversité. Nous accélérons aussi nos investissements en infrastructures municipales en lien avec les besoins et les priorités de la population; ça veut dire entre autres nos routes, et améliorer nos pratiques exemplaires en matière d'efficacité, d'efficience et de reddition de comptes.

Les derniers mois nous auront permis de recueillir les données, de faire des validations, d'établir des constats pour réaliser le véritable diagnostic. La prochaine année sera l'heure des mises à niveau, qui nous permettra de déployer nos plans d'action et notre vision sur 10 ans et de **se donner les moyens de nos ambitions**.



Environnement en perturbation

L'étude budgétaire 2023 est arrivée dans un environnement qui est en pleine perturbation. **Sur le plan économique**, l'inflation pèse sur le portefeuille des citoyens, sur celui de la Ville aussi. Il en coûte maintenant 35 % plus cher de s'approvisionner en sel et déglçage pour nos rues en hiver, et les coûts du carburant, de l'asphalte, du béton et des services professionnels sont également à la hausse. Gatineau ainsi que les autres municipalités au Québec n'ont que peu de marge de manœuvre. À cela s'ajoutent les coûts qu'elles doivent accepter pour faire la **lutte aux changements climatiques** et répondre aux **nouvelles responsabilités imposées** par Québec, comme celle de fournir des terrains pour de nouvelles écoles... Il faut le rappeler, les municipalités sont dépendantes de l'impôt foncier; ça représente pour Gatineau 86,2 % des revenus du budget.

La pénurie de main-d'œuvre crée aussi une pression. C'est plus difficile de maintenir le rythme, et de livrer des projets d'infrastructure sur le territoire. Ça nous force à prioriser, à être une organisation plus agile, et à mieux nous positionner comme employeur. Il faut mettre en place un environnement plus prévisible pour nos partenaires.

À cela s'ajoutent plusieurs variables qui n'étaient pas connues il y a à peine quelques mois. Et oui, ça change la donne :

- Un nouveau quartier général de la police;
- Un complexe hospitalier régional;
- Et la construction d'une dizaine d'écoles en 10 ans sur le territoire, pour lesquelles nous devons offrir des terrains que nous n'avons pas.

Entre lucidité, ambitions et vos besoins, ce conseil doit faire avancer de grands projets pour répondre à notre ville en croissance : un complexe multisports dans le secteur d'Aylmer, l'amélioration de la mobilité et du transport structurant d'est en ouest, de nouvelles infrastructures culturelles au centre-ville, un nouveau centre des congrès au centre-ville, et plus encore...

Nos facteurs de succès

Au-delà de faire, il faut créer nos facteurs de succès, tant pour notre organisation que pour nos partenaires. Pour y arriver, ça passe par bien accompagner et outiller nos équipes internes, instaurer une culture de performance organisationnelle, optimiser la gestion de nos projets d'infrastructure et miser sur des collaborations efficaces. Il faut davantage d'agilité et de flexibilité. **Je suis fière de dire que cette transformation est en cours.**

Nous sommes déjà plus outillés que l'an dernier :

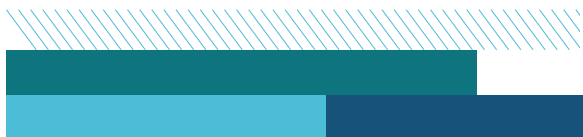
- Ce conseil n'a jamais voté autant d'argent pour faire du rattrapage.
- C'est 190 M\$ sur une période de 4 ans allant jusqu'en 2025 qui seront consacrés à nos routes.
- En 2023 seulement, on prévoit le plus gros investissement de l'histoire de Ville de Gatineau avec un budget de 52,5 M\$. C'est près du double de ce que le conseil précédent mettait annuellement.
- On augmente définitivement la cadence et ça avance.
- Nous voulions avoir l'heure juste sur l'état des infrastructures récréatives, sportives et communautaires. Nous l'avons maintenant.
- La pièce maîtresse qui manquait à ce conseil l'an dernier a été complétée à temps pour la préparation de ce budget : c'est **le plan financier à long terme**. Enfin, nous avons des données comparatives, actualisées et fiables. C'est l'outil ultime qui donne le ton, et surtout la vision pour les 10 prochaines années. Il permet d'asseoir notre stratégie de gestion de nos infrastructures, d'assurer la pérennité des actifs et de prioriser nos projets comme conseil pour nous reconnecter sur le service aux citoyens. Ces éléments réunis nous permettent de prendre un **véritable virage** dans la **gouvernance des infrastructures et dans la saine gestion financière**.

Un exercice budgétaire fin et réaliste

Ce tout récent plan financier à long terme de la Ville de Gatineau, donc, a aidé le conseil à prendre des décisions en connaissance de cause et à faire tous les efforts pour restreindre l'augmentation des taxes municipales de la prochaine année. La santé financière de la Ville est bonne, mais il faut tout de même demeurer prudent :

- Ainsi, une hausse raisonnable du **compte de taxes de 2,9 %** pour le secteur résidentiel est présentée;
- et une augmentation de 3,9 % a été attribuée pour le secteur non résidentiel.

En comparaison avec les autres municipalités, **cette augmentation se trouverait parmi les plus basses au Québec**. La décision au dernier budget de permettre **l'étalement des paiements en 4 versements** arrive d'ailleurs à point et sera en vigueur dès cette année. Pour une première fois, la Ville de Gatineau offrira à sa population cette plus grande flexibilité.



Bonifications importantes des services et en environnement

Ce budget équilibré de 744,4 M\$ représente une hausse de 6,4 % par rapport au dernier budget. Il nous ramène au difficile équilibre à atteindre entre le rattrapage et l'action sur le terrain. On prévoit d'ailleurs pour l'an prochain 4,5 M\$ en améliorations de services aux citoyens :

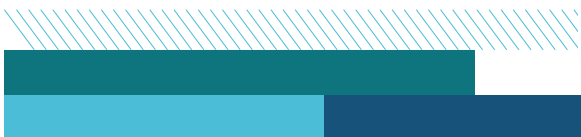
- pour de meilleures opérations de déneigement;
- en bonification du programme de soutien aux organismes culturels;
- en investissements pour une fonction publique municipale plus représentative de la population qu'elle dessert.

Nous créons un fonds d'investissement récurrent de 1,2 M\$ pour l'acquisition de terrains afin de répondre aux besoins liés à la crise du logement et de satisfaire aux exigences d'établissement de nouvelles écoles sur le territoire. D'ici 10 ans, ce fonds devrait atteindre près de 80 M\$;

Et une autre somme récurrente de 1,2 M\$ est prévue pour financer notre **premier Plan climat** à Gatineau. Lui aussi représentera, à terme, près de 80 millions de dollars.

Ça aussi, c'est une autre première pour Gatineau.

Ce budget fera une **grande place à l'environnement** avec le financement d'une charte de la biodiversité, d'un plan de foresterie urbaine et d'un plan de gestion de l'eau, en plus de financer le programme de gestion des matières résiduelles pour y inclure une participation active des industries, commerces et institutions.



Plus d'agilité dans nos façons de faire

Cette étude du budget a aussi été l'occasion pour le conseil de doter la Ville d'une **nouvelle gouvernance** devant permettre de mieux définir ses priorités et ses capacités en matière d'investissement et de réalisation de projets d'infrastructures. Puisque le marché actuel ne permet plus de certitude, ni sur le plan financier ni sur les délais de livraison, le conseil pourra suivre de plus près l'avancement des projets grâce à des mises à jour plus régulières. S'ils sont frappés par des retards ou des augmentations de coûts, nous le saurons rapidement pour être en mesure de nous repositionner et de prendre des décisions branchées sur notre environnement. De nouvelles politiques sur la gestion de la dette, la gestion des excédents et sur la tarification rendront également nos prochains exercices budgétaires plus productifs. **C'est ce que j'appelle « se permettre plus d'agilité dans nos façons de faire ».**



Marquons un virage

Une chose est certaine, il faut continuer de travailler pour que la Ville soit un modèle d'administration publique qui mise sur le savoir-faire de ses employés et de ses partenaires. **Tout cela pour répondre aux attentes et contribuer à l'objectif ultime d'offrir aux citoyennes et aux citoyens le meilleur service possible.**

Je félicite les membres du conseil pour le ton des échanges et le partage des perspectives pendant cette deuxième étude budgétaire en mandat. Merci pour votre vision grande ville. J'en profite également pour remercier toute l'équipe de l'administration pour le travail d'accompagnement au cours de la dernière année et pour cet exercice.

En 2023, donc, **on se donne les moyens de nos ambitions.** Nous marquons un virage, un vrai, tel que Gatineau du haut de ses 20 ans sait le faire et le mérite!

Merci, et bonne soirée



France Bélisle
Mairesse