

CONTRIBUTION DES AMIS DE WYCHWOOD

CONSULTATION SUR L'ÉLABORATION DU PLAN STRATÉGIQUE – VOLET II : CHOIX STRATÉGIQUES – 10 MARS 2021

Qui sommes-nous?

L'Association de résidents du quartier Wychwood, dans le secteur Aylmer à Gatineau, se consacre depuis plus de 20 ans à la protection de son couvert arboricole unique au Québec.

L'association œuvre également à représenter les intérêts des citoyens du quartier auprès des divers intervenants, partenaires communautaires et instances décisionnelles quant aux affaires qui les intéressent en tant que collectivité.

Intérêt pour le projet

Les orientations définies dans le Plan stratégique de la Ville de Gatineau ont un impact direct sur les membres de l'Association et sur les moyens dont elle pourra se doter afin de poursuivre les activités associées à son mandat.

Observations, commentaires et propositions

1) Mission et vision

- Les Amis de Wychwood appuie l'articulation d'une mission ambitieuse, axée sur les enjeux actuels qui importent pour les générations futures, et centrée sur le citoyen et la collectivité comme acteurs du milieu, et pas seulement comme consommateur de services.
- La mission parle de développement, de diversification de l'économie, de mieux-être et de qualité de vie. Parfois, ces concepts se retrouvent en tension dynamique: un développement trop rapide diminue la qualité de vie, par exemple. Les stratégies ne sont pas claires sur la façon dont on mettra la priorité sur l'un ou l'autre de ces concepts. La vision décrit Gatineau comme un chef de file au plan environnemental et en matière de lutte aux changements climatiques, capable de relever le défi d'un développement durable, alliant économie et qualité de vie. Très bien. Le comment s'avère plus difficile à définir.

2) Directions stratégiques et stratégies

- Les Amis de Wychwood note avec satisfaction l'importance accordée à la protection de l'environnement et à la qualité de vie dans des milieux équilibrés au sein de la vision.
- Par contre, nous remarquons que les directions stratégiques et les stratégies associées sont beaucoup trop modestes afin de transformer la vision en actions concrètes. Les stratégies devraient ainsi mettre davantage d'emphase sur les moyens qui seront utilisés afin de réaliser les directions stratégiques en matière de protection de l'environnement, sans pour autant tomber dans les actions.
- Les directions stratégiques 3 et 4 devraient être présentées de façon davantage interreliées, et non séparées. Il est impossible d'aborder les enjeux de prospérité sans parler d'environnement. De plus, si la question de la croissance démographique est mentionnée comme une donnée à

prendre en considération, le plan fait fi des impacts associés à la croissance et des stratégies à déployer afin de réduire les impacts négatifs en lien avec les objectifs de mieux-être poursuivis par les directions stratégiques.

Nous aimerions voir comment pourraient s'harmoniser croissance et changement climatique, développement et qualité de vie. Quels choix fera-t-on pour arriver à équilibrer ces pôles? Pour ce faire, il faudrait présenter les stratégies de manière intégrée. Par exemple, la stratégie 4.3 sur les écosystèmes économiques entre Ottawa et Gatineau va de pair avec la stratégie 3.2 sur la mobilité durable et active. De même, on pourrait lier la diversification économique et le développement d'une culture entrepreneuriale à des secteurs d'économie verte.

- Depuis quelques années, nous assistons à une croissance de la participation citoyenne. Des regroupements collectifs des associations communautaires et de quartiers se développent autour d'enjeux d'intérêt commun. Ces collectifs d'associations contribuent grandement au développement et au partage d'une identité commune au sein de la Ville de Gatineau. La direction stratégique no 1 devrait reconnaître l'existence de cette vie citoyenne associative et lui faire une place à tout le moins, sous les précisions. Les stratégies associées à la direction no 1 devraient souligner les autres moyens que la Ville entend utiliser afin de favoriser une communauté ouverte tels que les outils technologiques, l'augmentation du partage de données et de publications, la transparence sur les évaluations de mise en œuvre de programmes etc.
- La stratégie 3.1 visant la protection de l'environnement demeure limitée aux changements climatiques, ce qui peut avoir pour effet de limiter les actions de mise en œuvre et semble redondant avec la stratégie 3.3. La stratégie sur le transport structurant participe également à la réalisation de 3.1 et 3.3. Une meilleure articulation des stratégies en fonction de l'objectif à réaliser est nécessaire.
- La Ville de Gatineau a d'excellents documents de vision et de planification. On pense au Schéma d'aménagement et de développement, au plan d'urbanisme qui vient de faire l'objet de consultations massives, de la politique d'environnement, etc... Ce qui manque, c'est un suivi rigoureux de mise en œuvre, avec collecte de données, évaluation et reddition de compte transparente. Ce document devrait clairement inclure les mesures de suivi et d'évaluation.

Les Amis de Wychwood tient à remercier la Ville de Gatineau, et plus particulièrement la Direction de la planification stratégique, pour l'opportunité de contribuer à la discussion sur l'élaboration du plan stratégique et le futur de la Ville de Gatineau. Nous notons toutefois qu'une fois de plus, les délais impartis ne nous permettent pas de consulter nos membres de manière optimale. La Ville souhaite une meilleure participation citoyenne, comme l'indique la direction stratégique 1. Pour ça, il faut consentir à y mettre le temps nécessaire.

Lise Filiatrault
Présidente Amis de Wychwood
Au nom des membres du Conseil d'administration